



FUTEBOL CLUBE DE PAÇOS DE FERREIRA, SDUQ, LDA

NIF: 510 681 743

Demonstração dos Resultados por natureza do período de 01 de julho de 2024 a 30 de junho de 2025

| RENDIMENTOS E GASTOS | Notas | Períodos | |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| | | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
| Vendas e serviços prestados | 15 | 1 423 564,09 | 1 086 237,21 |
| Subsídios à exploração | 16 | 629 765,60 | 354 852,01 |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas | 7 | -59 483,51 | -65 075,03 |
| Fornecimentos e serviços externos | 17 | -1 567 924,16 | -1 320 032,80 |
| Gastos com o pessoal | 18 | -2 441 571,84 | -3 325 590,04 |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões) | 19 | | -8 432,50 |
| Outros rendimentos | 20 | 774 294,88 | 1 975 225,84 |
| Outros gastos | 21 | -32 003,85 | -123 936,78 |
| Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos | | -1 273 358,79 | -1 426 752,09 |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização | 5;6 | -512 927,33 | -554 603,22 |
| Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) | | -1 786 286,12 | -1 981 355,31 |
| Juros e gastos similares suportados | 22 | -81,15 | -421,54 |
| Resultado antes de impostos | | -1 786 367,27 | -1 981 776,85 |
| Imposto sobre o rendimento do período | 23 | -20 385,03 | -6 204,69 |
| Resultado líquido do período | | -1 806 752,30 | -1 987 981,54 |

A Direção

O contabilista Certificado



FUTEBOL CLUBE DE PAÇOS DE FERREIRA, SDUQ, LDA

NIF: 510 681 743

Futebol clube Paços de Ferreira,SDUQ Lda

Balanço em 30 de junho de 2025

| RUBRICAS | Notas | Períodos | |
|--|-------|-----------------------|-----------------------|
| | | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
| ACTIVO | | | |
| Activo não corrente | | | |
| Activos fixos tangíveis | 5 | 3 849 803,84 | 4 292 695,99 |
| Activos intangíveis | 6 | 89 005,00 | 50 029,81 |
| Investimentos Financeiros | | 15 910,51 | 15 910,51 |
| Activos por impostos diferidos | 24 | 340 052,81 | 357 055,45 |
| | | 4 294 772,16 | 4 715 691,76 |
| Activo corrente | | | |
| Inventários | 7 | 27 394,86 | 37 194,61 |
| Clientes | 8 | 60 525,73 | 395 508,21 |
| Estado e outros entes públicos | 9 | 42 863,63 | 4 597,76 |
| Outras contas a receber | 12 | 132 148,70 | 140 399,94 |
| Diferimentos | 13 | 9 960,92 | 25 463,45 |
| Caixa e depósitos bancários | 4 | 19 527,31 | 20 168,58 |
| | | 292 421,15 | 623 332,55 |
| Total do activo | | 4 587 193,31 | 5 339 024,31 |
| CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO | | | |
| Capital próprio | | | |
| Capital subscrito | 14.1 | 1 000 000,00 | 1 000 000,00 |
| Reservas legais | 14.2 | 169 576,36 | 169 576,36 |
| Resultados transitados | 14.3 | 3 504 935,67 | 1 516 954,13 |
| | | - 2 335 359,31 | - 347 377,77 |
| Resultado líquido do período | | - 1 806 752,30 | - 1 987 981,54 |
| Total do capital próprio | | - 4 142 111,61 | - 2 335 359,31 |
| Passivo | | | |
| Passivo não corrente | | | |
| Passivo corrente | | | |
| Fornecedores | 10 | 2 651 969,93 | 2 358 158,12 |
| Estado e outros entes públicos | 9 | 321 486,70 | 243 029,85 |
| Financiamentos obtidos | 11 | 2 318 508,33 | 1 536 338,08 |
| Outras contas a pagar | 12 | 3 421 434,17 | 3 486 976,41 |
| Diferimentos | 13 | 15 905,79 | 49 881,16 |
| | | 8 729 304,92 | 7 674 383,62 |
| Total do passivo | | 8 729 304,92 | 7 674 383,62 |
| Total do capital próprio e do passivo | | 4 587 193,31 | 5 339 024,31 |
| | | - | - |

A Direção

O contabilista certificado



RELATÓRIO DE GESTÃO

De acordo com as disposições legais, vimos apresentar o Relatório de Gestão relativo à época 2024/2025.

O Futebol Clube de Paços de Ferreira, SDUQ vem cumprir os seus deveres de prestação de informação de natureza económica e financeira, relativa ao exercício 2024/2025, período compreendido entre 1 de julho de 2024 e 30 de junho de 2025.

O presente relatório é elaborado nos termos do artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais (CSC) e contém uma exposição fiel e clara da evolução dos negócios, do desempenho e da posição da Futebol Clube Paços de Ferreira SDUQ, Lda., procedendo a uma análise equilibrada e global da evolução dos negócios, dos resultados e da sua posição financeira, em conformidade com a dimensão e complexidade da sua atividade, bem como uma descrição dos principais riscos e incertezas com que a mesma se depara.

No presente relatório de gestão, pretendemos destacar os aspetos mais relevantes sobre a atividade desportiva e económico-financeira desenvolvida na época 2024/2025, de acordo com os princípios orientadores da estratégia financeira adotada por esta gerência, com vista ao crescimento sustentado da sociedade.



A cada ano que passa, a cada época que se encerra, impõe-se um momento de reflexão e o balanço que de seguida apresentaremos.

O clube deparou-se com a realidade de tentar voltar a estar presente no principal escalão de futebol profissional, algo que teve um impacto muito relevante no exercício da sociedade uma vez que os constrangimentos financeiros numa segunda liga são ainda maiores devido ao acentuar de quebra de receitas televisivas, sponsorização, bilhética e venda de jogadores.



1 - ÓRGÃOS SOCIAIS

GERÊNCIA

RUI MIGUEL GONÇALVES ABREU - Presidente e Gestor executivo

ALVARO JOSE DIAS MARTINS - Gestor executivo para o departamento
financeiro

OLGA MARIA VALENTE DA SILVA - Gestor executivo para o departamento de
relações externas

CARLA SUANA DE SOUSA DIAS- Gestor executivo para o departamento de
relações públicas

LUIS FILIPE DA SILVA LEÃO MALHEIRO- Gestor executivo para o
departamento de futebol

CAPITAL SOCIAL

O capital social é representado por uma quota no valor de 1.000.000€
pertencente ao clube Futebol Clube Paços de Ferreira.



2 - RESUMO DA ACTIVIDADE DESPORTIVA 2024/25

Após a FC Paços de Ferreira SDUQ ter conseguido o 5.º lugar na Liga Portugal 2, ao contrário da expectativa inicial da Administração, sócios e simpatizantes de voltar aos palcos da primeira liga, a Administração começou desde logo a preparar o plantel para a nova realidade com a renovação de contratos de jogadores mais experientes do plantel e contratação de novos jogadores jovens que possibilitassem rendimento desportivo e económico.

Com isto a Administração em conjunto com a parte desportiva procurou criar um plantel com jogadores mais experientes e com um passado de presenças nos mais altos palcos do futebol profissional e a contratação de outros jogadores mais jovens e com menos experiência de campeonatos profissionais, mas com possibilidade de crescimento.

Equipa técnica

A época desportiva 2024/2025 iniciou-se com a equipa técnica liderada por Ricardo Silva na perspetiva de alcançar bons resultados que permitissem lutar pela subida de divisão.



Plantel

Foram renovados contratos com os seguintes jogadores: Jeimes, Antunes, Rui Fonte, José Uilton e João Vale. Os atletas que transitaram para nova época com contrato foram Marafona, Erick, Ganchas, Tomás Costa, Miguel Moreno, Pio, Niang, Ícaro e José Oliveira.

Por outro lado, foram contratados os seguintes jogadores: Diegão, João Caiado, Welton, Renteria, Pata, Gonçalo Cardoso, Ivan Pavlic, Marcos Paulo, Rui Pedro, Anilson, Lumungo, Joffrey, Barcola e Baldé.

Ainda durante a janela de transferência de verão foi cedido o atleta Moreno à USC Paredes e revogados contratos com Luis Bastos e Pedro Ganchas, este último, tendo sido transferido a título definitivo para o clube Silkeborg da Dinamarca.

No âmbito dos ajustes no plantel principal no mercado de inverno, importa referir que a sociedade desportiva procedeu à revogação antecipada, e por comum acordo do contrato com o atleta Uilton e ao empréstimo de João Vale ao Barreirense. Relativamente a contratações, houve o ingresso por empréstimo dos atletas Afonso Rodrigues e Marozau e a contratação, a título definitivo dos atletas André Liberal e João Pinto.



Liga Portugal 2, Taça da Liga e Taça de Portugal

Relativamente à performance desportiva na Liga Portugal 2, a mesma revelou-se muito abaixo das expectativas só se tendo conseguindo a manutenção no play-off contra o Belenenses em casa tendo perdido a 1.ª mão por 2 a 1 e ganho a 2.ª mão por 2 a 0.

No que diz respeito à Taça de Portugal, a nossa equipa foi eliminada na 3.ª pré-eliminatória pelo Vitória SC em casa por 1 a 3, depois de uma vitória na 2.ª pré-eliminatória por 1 a 0 frente ao Peniche.



3 - DESTAQUES

VENDAS

Já após inícios de trabalhos de pré-epoca e no que diz respeito ao plantel principal, verificou-se venda do jogador Pedro Ganchas.

- Venda dos direitos económicos e desportivos do atleta Pedro Ganchas ao Silkborg pelo valor de 350.000,00 € (trezentos e cinquenta mil euros).

Nota: nos termos das disposições regulamentares internacionais, nomeadamente do Regulamento, Estatuto, Categoria, Inscrição e Transferência de Jogadores da FIFA, a estes valores é descontado os correspondentes valores relativos ao mecanismo de solidariedade a distribuir pelos clubes formadores, equivalente a 5% razão pela qual a verba líquida recebida pela sociedade desportiva e paga pelo clube comprador, foi de 332.500,00 € (trezentos e trinta e dois mil e quinhentos euros).



DADOS FINANCEIROS

- Resultados Líquidos negativos 1.806.752,30€ (28% diz respeito a depreciações e amortizações) que se devem grande parte à não subida de divisão e consequente continuidade de queda abrupta de receita no que diz respeito direitos televisivos, publicidades, bilheteira e lugares anuais assim como na continuidade de depreciações e amortizações dos ativos tangíveis (estádio e equipamentos).
- Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos negativos no valor de 1.273.358,79€ que apesar dos esforços de redução de custos com o plantel, equipa técnica e outros serviços não foi possível ser suficiente face ao explicado anteriormente da quebra acentuada de receitas.
- No lado das receitas aumento de 23,70% nas vendas e serviços prestados e diminuição de 60,80% em outros rendimentos.
- No lado dos custos redução de 26,58% dos gastos com pessoal e aumento de 15,81% nos FSE's.
- As outras rubricas de subsídios à exploração, custo das mercadorias vendidas (loja) e outros gastos tiveram alterações significativas, sendo o mais significativo a redução de 74,18% em outros gastos e o aumento de 56% em subsídios à exploração.



4 - EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE ECONÓMICA - 01/07/2024 A 30/06/2025

PROVEITOS

Os Proveitos cifraram-se em 2.827.624,57€ incluído os correspondentes às cedências/vendas de jogadores no valor de 374.900,00€.

Os rendimentos operacionais excluindo resultados com passes de jogadores cifram-se em 2.452.724,57€ que representa um ligeiro aumento face ao período homólogo, essencialmente relacionado com a atribuição do subsídio da UEFA e do mecanismo de solidariedade do atleta Matchoi.

Analizando os proveitos a maior fonte de receitas para o FC Paços de Ferreira SDUQ, continua a ser o contrato em vigor com a NOS relativo aos direitos audiovisuais, que para a época 2024/2025 cifra-se no valor total de 600.000 €. Nesta época desportiva, os rendimentos provenientes do subsídio da UEFA também tiveram um impacto significativo uma vez que recebemos os montantes relativos às épocas 2023/2024 e 2024/2025, ascendendo aos 607.629,17€.



Os Proveitos com a publicidade, apresentaram uma ligeira diminuição de 4,19% em período homólogo. Os valores referentes aos proveitos com publicidade, foram de 304.604,89 €.

| Vendas e serviços prestados | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Vendas de Mercadorias (Merchandising) | 87 721,04 € | 106 896,24 € |
| Prestação de Serviços | 1 335 843,05 € | 979 340,97 € |
| Publicidade | 304 604,89 € | 317 938,63 € |
| Direitos televisivos | 600 000,00 € | 600 000,00 € |
| Bilhetes, camarotes e cativos | 45 573,87 € | 18 426,88 € |
| Competições | 17 596,94 € | 11 288,03 € |
| Mecanismo de solidariedade | 366 781,52 € | |
| Outros | 1 285,83 € | 31 687,43 € |
| | 1 423 564,09 € | 1 086 237,21 € |



Os restantes Proveitos cifraram-se nos valores de 1.548.119,68€, sendo 629.765,60€ em subsídios à exploração, 45.573,87€ em bilhética e lugares anuais, 339.543,87€ nos lucros Placard, 87.721,04€ em merchandising, 17.596,94€ em competições, 2.143,49€ em outros, 56.541,06€ em cedência de espaço, 366.781,52€ (Matchoi 322.653,04€, Tiago Ribeiro 26.054,80€, Sérgio Oliveira 12.109,59€ e Pedro Ganchas 3.336,99€) em mecanismo solidariedade e 2.452,29€ em juros processos de clientes.

| Subsídios à exploração | 30/06/2025 | 30/06/2024 | Variação (%) |
|----------------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| Subsídios á exploração | 629 765,60 € | 354 852,01 € | 77% |
| Subsidios Estado | | | 0% |
| Subsidios formação UEFA | 607 629,17 € | 219 033,33 € | 177% |
| Subsidios Taça de Portugal | | | 0% |
| Outros | 22 136,43 € | 135 818,68 € | -84% |
| | 629 765,60 € | 354 852,01 € | 77% |



Os Resultados com transações de passos de jogadores tiveram um contributo, de 374.900,00 €, para as contas da Sociedade.

| Outros Rendimentos | 30/06/2025 | 30/06/2024 | Variação (%) |
|---|---------------------|-----------------------|--------------|
| Ganhos por aumentos de justo valor | | | #DIV/0! |
| Outros Rendimentos | 774 294,88 € | 1 975 225,84 € | -61% |
| Cedências jogadores | 374 900,00 € | 1 500 350,70 € | -75% |
| Diferenças de Câmbio favoráveis | | | 0% |
| Lucros Placard | 339 543,87 € | 323 821,31 € | 5% |
| Mecanismos de Solidariedade | | | |
| Cedência de Espaço | 56 541,06 € | 39 385,00 € | |
| Outros | 3 309,95 € | 111 668,83 € | -97% |
| | 774 294,88 € | 1 975 225,84 € | -61% |



CUSTOS

No que diz respeito aos Custos, os gastos totais antes de depreciações e juros são de 4.084.824,65€, sendo que o maior encargo é com gastos com pessoal no valor de 2.441.571,84 € e com uma percentagem de 59,77% relativamente aos custos totais e representando uma redução de 26,58% em período homólogo.

| Gastos com Pessoal | 30/06/2025 | 30/06/2024 | Variação (%) |
|---|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Remunerações | 2 029 017,10 € | 2 815 765,78 € | -28% |
| Jogadores | 1 361 399,64 € | 2 112 599,70 € | -36% |
| Treinadores | 301 681,05 € | 316 432,22 € | -5% |
| Pessoal Diverso | 365 936,41 € | 386 733,86 € | -5% |
| Outros | 412 554,74 € | 509 824,26 € | -19% |
| Encargos sobre remunerações | 197 438,22 € | 192 702,60 € | 2% |
| Seguros de acidentes de trabalho e de doenças profissionais | 215 116,52 € | 264 674,07 € | -19% |
| Outros gastos com o pessoal | | 52 447,59 € | -100% |
| | 2 441 571,84 € | 3 325 590,04 € | -27% |

Os restantes Gastos cifraram-se nos valores de 1.567.924,16€ em gastos com fornecimentos e serviços externos, 31.986,65€ em outros gastos e 59.483,51€ com CMVMC.



| Fornecimentos e serviços externos | 30/06/2025 | 30/06/2024 | Variação (%) |
|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| Subcontratos | 18 699,96 € | 49 383,96 € | -62% |
| Cedências de Jogadores | 18 699,96 € | 49 383,96 € | -62% |
| Serviços Especializados | 902 892,56 € | 580 346,25 € | 56% |
| Trabalhos Especializados | 102 168,22 € | 87 506,72 € | 17% |
| Publicidade e Propaganda | 1 643,50 € | 450,00 € | 265% |
| Vigilância e Segurança | 75 391,14 € | 59 366,45 € | 27% |
| Honorários | 2 000,00 € | 14 850,04 € | -87% |
| Comissões | 574 821,80 € | 313 469,11 € | 83% |
| Conservação e Reparação | 59 839,88 € | 50 095,82 € | 19% |
| Liga | 86 692,02 € | 54 160,96 € | 60% |
| Outros Serviços Especializados | 336,00 € | 447,15 € | -25% |
| Materiais | 87 828,26 € | 112 388,98 € | -22% |
| Ferramentas e utensílios desgaste rápido | 85 608,53 € | 109 966,70 € | -22% |
| Material de Escritório | 2 219,73 € | 2 422,28 € | -8% |
| Energia e Fluidos | 111 811,55 € | 107 325,28 € | 4% |
| Eletricidade | 53 593,69 € | 42 935,47 € | 25% |
| Combustíveis | 55 355,95 € | 60 650,93 € | -9% |
| Água | 2 724,31 € | 3 593,28 € | -24% |
| Outros | 137,60 € | 145,60 € | -5% |
| Deslocações e Estadas | 192 899,82 € | 214 155,54 € | -10% |
| Serviços Diversos | 253 792,01 € | 256 432,79 € | -1% |
| Rendas e alugueres | 196 258,80 € | 200 487,86 € | -2% |
| Comunicação | 21 620,63 € | 22 193,04 € | -3% |
| Seguros | 8 422,22 € | 8 332,94 € | 1% |
| Contencioso e notariado | 1 768,57 € | 703,00 € | 152% |
| Limpeza, higiene e conforto | 5 565,33 € | 6 570,59 € | -15% |
| Outros Serviços | 20 156,46 € | 18 145,36 € | 11% |
| | 1 567 924,16 € | 1 320 032,80 € | 19% |



Os FSE's aumentaram ligeiramente neste período 19% essencialmente devido às contas de comissões de intermediação e custos com a Liga Portugal apresentarem valores superiores ao período homólogo.

Na Rubrica outros gastos o valor mais elevado diz respeito a outros onde estão incluídos outros juros suportados no valor de 16.161,84€.

| Outros Gastos | 30/06/2025 | 30/06/2024 |
|---|--------------------|---------------------|
| Impostos | 2 956,08 € | 5 338,38 € |
| Abates | | 71 015,20 € |
| Cedência de Créditos IBB | | |
| Multas/coimas | 8 092,46 € | 7 212,87 € |
| Despesas não devidamente documentadas | 1 415,73 € | 12 370,83 € |
| Correções relativas a periodos anteriores | 3 110,87 € | 5 587,50 € |
| Despesas cedência Sergio Oliveira | | 13 275,90 € |
| Outros | 16 428,71 € | 9 136,10 € |
| | 32 003,85 € | 123 936,78 € |

O inventário apresentado foi de 27.394,86€.

Os Resultados operacionais antes de amortizações e depreciações obtidos foram negativos no valor de 1.273.358,79€.



Financiamentos Obtidos

Em 30 de junho de 2025, a rubrica Financiamentos Obtidos, detalha-se como segue:

| Financiamentos obtidos | 30/06/2025 | | 30/06/2024 | |
|--------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| | Corrente | Não Corrente | Corrente | Não Corrente |
| Empréstimos Bancários | 14 278,33 € | | 138,08 € | |
| Participantes de Capital | 675 730,00 € | | 569 200,00 € | |
| Outros financiadores | 1 628 500,00 € | | 967 000,00 € | |
| | <u>2 318 508,33 €</u> | - € | <u>1 536 338,08 €</u> | - € |

A rubrica outros financiadores inclui os contratos no valor total de 1.628.500€, com as seguintes entidades:

| | |
|--------------------------------------|-----------------------|
| Panther Sports Enter CO | 230.000,00 € |
| CTS Sports Management Internacional | 950.000,00 € |
| Famimob - Imobiliária e Serviços, SA | 75.000,00 € |
| Montangello – Venture SAS | 50.000,00 € |
| Administradores e diretores | 323.500,00 € |
| Total | 1.628.500,00 € |



5 - FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO PERÍODO.

Já após 30/06/2025 e no que diz respeito ao plantel principal, verificou-se:

- Venda dos direitos económicos e desportivos do atleta Pavlic pelo valor de 250.000,00 € (duzentos e cinquenta mil euros), com variáveis que podem ascender a 100.000€ e com um sell-on Fee de 5%.
- Rescisão antecipada dos contratos com atletas Joffrey, João Vale e Miguel Moreno.
- Cedências temporárias dos atletas André Liberal ao Sporting da Covilhã, Rui Pedro ao Amarante Futebol Clube, José Oliveira ao Salgueiros e Brito ao Vianense.



6 - PERSPECTIVAS FUTURAS

O arranque na 2.ª liga está claramente abaixo das expectativas, no entanto temos esperança e confiança que os resultados se vão inverter e que possamos fazer uma época tranquila.

No que diz respeito a eventuais riscos que a Sociedade possa estar sujeita, são sempre aqueles que resultam dos resultados desportivos, uma vez que não se conseguindo a subida da equipa profissional para a principal divisão Portuguesa (Liga Betclic), a Sociedade Desportiva continuará a sofrer um duro revés nas suas receitas para a próxima época desportiva 2025/26.

A Sociedade face à continuidade de capitais próprios negativos redobrou a sua atenção e acompanhamento, estando a efetuar todos os esforços para que a situação se inverta de forma a poder dar cumprimento ao artigo 35.º do Código das Sociedades Comerciais.

Face ao resultado do capital próprio negativo no final da época 2024/25 prevemos que seja reposto durante a época seguinte com conversão de créditos em capital detentora da Sociedade Desportiva ou com entrada de capitais externos.



7 - EVOLUÇÃO PREVISIVEL

O objetivo principal da SDUQ é assegurar manutenção o mais rápido possível e porventura lutar pelos lugares cimeiros que darão subida da equipa profissional à divisão (Liga Betclic), melhorar os resultados financeiros assim como finalizar o processo de venda do capital do clube detentor da sociedade desportiva.

A estabilidade desportiva e financeira é o outro grande objetivo da SDUQ.

8 - DÍVIDAS AO SETOR PÚBLICO ESTATAL

Nos termos do nº21 do DL 411/91 de 17/10, informa-se que em 30 de junho de 2025 a SDUQ tem dívidas à Segurança Social e autoridade tributária, sendo que as mesmas estão em plano prestacional.





PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Assembleia da SDUQ propõe que o Resultado Líquido Negativo do exercício de 1.806.752,30 € tenha a seguinte aplicação:

Resultados transitados: 1.806.752,30 €

Paços de Ferreira, 14 de outubro de 2025

Administração


Almeida Mendes
Olga Sofia Valente da Silva
Couto Susana de Sousa Dias
Ribeiro do Nascimento